

# Topchef: »Det giver frihed, men det er også kraftfuldt at følge vinde«

Portræt: Ane Mette Lysbech-Kleis er topchef inden for energibranchen. Hun legede engang med tanken om at blive præst og gjorde alvor af at sejle rundt i verden med sit lille barn.



Topchef i Wind Estate, Ane Mette Lysbech-Kleis, har aldrig været bange for at forlade noget og se fremad. Foto: Joachim Ladefoged



VICTOR EMIL KRISTENSEN

Ane Mette Lysbech-Kleis tror ikke på 10-årsplaner eller den lige vej.

Hun er topchef inden for vindindustrien, men i begyndelsen af sine tredivere masserede hun turister på den caribiske ø St. Martin. Og hvis det ikke havde været for en kærlighed til heste, var hun nok trukket i præstekåben.

»Min far troede ikke på, at jeg kunne fastholde det hold af heste, jeg havde, på en præsteløn. Så jeg sadlede om. Stærkere var jeg åbenbart ikke i troen,« lyder det fra Ane Mette Lysbech-Kleis.

Heste og vind har været et kompas gennem livet.

**Det er selvfølgelig pisseirriterende, at det blæser, når man er ude at ride, til gengæld kører vindmøllerne for fuld kraft.**

*Ane Mette Lysbech-Kleis, adm. direktør i Wind Estate.*

Hun blev født på Ærø med en kaptajn som far. Så det var naturligt efter arbejdsuger i shippingindustrien på 80 timer i karrierens start og en fødsel at vende sig mod havet. I en sejlbåd, naturligvis:

»Det giver frihed, men det er også kraftfuldt at følge vinden. Når du sætter en retning, er der ingen vej tilbage,« siger hun med tilføjelsen:

»Jeg har aldrig været bange for at forlade noget og se fremad.«

## **Kuverten blev tom**

Ane Mette Lysbech-Kleis sejlede i alt i fem år med sin søn og hans far.

»Så var der selvfølgelig nogle gange, hvor kuverten med penge blev tom, og det duede jo ikke. Men det var ikke sådan lige at få et dagjob som akademiker. Så jeg tog et massagekursus på St. Martin,« siger hun. Altså indtil hendes arbejdsliv igen blev dikteret af kærligheden til heste.



Ane Mette Lysbech-Kleis bor i nærheden af Silkeborg, sammen med sin ægtefælle gennem de seneste otte år, og tager sig tid til sin passion for heste. Foto: Joachim Ladefoged

»Jeg fik selvfølgelig lynhurtigt nogle heste på øen, og for at have råd til de her heste måtte jeg give noget undervisning til de lokale,« siger Ane Mette Lysbech-Kleis, der også nåede at kunne kalde sig hoteldirektør på den caribiske tropeø.

»Det var sunde og lavpraktiske år, hvor jeg lærte utroligt meget om mig selv. Det glemmer man, når karrieren river i én: Man glemmer at mærke sig selv.«

Det er over to årtier og flere heste siden. Hun bor i dag i Laven i nærheden af Silkeborg sammen med advokat Henrik Kleis, ægtefællen gennem de seneste otte år, mens sønnen fra det tidligere ægteskab har rundet 28 år.

## Det gør hende oprørt

Men tiden, hvor det var vinden i sejlet og ikke det næste skridt på karrierestigen, der drev hende frem i livet, hviler i Ane Mette Lysbech-Kleis. »Jeg er stor fan af Peter Sommer, som synger ”hvorfør løb vi? Vi kunne være gået hele vejen”. Og

hvorfor skal vi skynde os sådan? Vi er hele mennesker, som skal leve et helt liv,« siger hun.

Det gør hende oprørt, hvordan vi som samfund presser unge.

»Det er skandaløst, at unge skal presses hurtigere gennem universiteterne, hurtigere ud at arbejde 100 timer om ugen, indtil de stopper op i midt-trediveerne og finder ud af, at de er amputerede som mennesker.«

I hendes optik er det skolerne, politikerne og erhvervslederne, som har ansvaret for, at det er blevet sådan. Vi skal ifølge Ane Mette Lysbech-Kleis passe på vores unge og sørge for et ordentligt støttesystem omkring dem, så de kan lykkes.

Hendes mailsignatur indeholder ikke topchefens traditionelle lakoniske kontaktinformationer, men derimod et citat af forretningsguruen Ken Blanchard: »None of us is as smart as all of us.«



Ane Mette Lysbech-Kleis udtrykker en fascination af vinden og dens kraft. Foto: Joachim Ladefoged

Ane Mette Lysbech-Kleis tror på styrken i flokken: I kirken, i det åbne kontorlandskab og i stalden.

»At søge mod flokken og gøre det, som er bedst for den, så den kan klare sig bedst. Det har fulgt mig hele livet. Det er nok også den stærke flokmentalitet hos heste, som tiltrækker mig.«

Efter vinden havde bragt hende i land, fandt Ane Mette Lysbech-Kleis den igen i arbejdslivet, hvor hun fik ledende stillinger inden for vindmøllefabrikanterne Vestas og Siemens Gamesa og i svenske Vattenfalls havvindforretning.

## Vildt fascineret af vind

Nu har hun som topchef for Wind Estate, udvikleren af vindmølle- og solcelleparker med hovedkontor i Randers, fundet sin seneste professionelle platform.

»Jeg er vildt fascineret af vinden og dens kraft,« siger hun.

»Det er selvfølgelig pisseirriterende, at det blæser, når man er ude at ride, til gengæld kører vindmøllerne på fuld kraft. Som industri synes jeg, at vindmøllebranchen kan noget, som er større end bare at være en industri.«

### BLÅ BOG

## Ane Mette Lysbech-Kleis

- Født den 31. august 1964 i Marstal på Ærø.
- Adm. direktør i Wind Estate (2023-).
- Ledende stillinger i Vattenfall, senest chef for havvindudvikling (2019-2023).
- Ledende stillinger i Siemens Gamesa, senest vice president for salg af havvindmøller (2014-2019).
- Ledende stillinger i Siemens, senest global chef for salg og marketing for landvindmøller (2012-2014).
- Bachelor i økonomi fra Syddansk Universitet.

- Bor i Laven med sin ægteemand gennem otte år, advokat Henrik Kleis, og har en søn på 28 år fra et tidligere ægteskab.
- Rider dressur.
- Læser gerne om moderne ledelse, senest "Den frygtløse organisation" af Amy Edmondson.
- Ane Mette Lysbech-Kleis har i dag tre heste.